



UNIVERSIDAD SIMÓN BOLÍVAR

DIVISIÓN	FÍSICA Y MATEMÁTICAS					
DEPARTAMENTO	PROCESOS Y SISTEMAS					
ASIGNATURA	PS8182: CASOS EN GERENCIA ESTRATÉGICA					
HORAS/SEMANA	T	3	P	L	U	3
VIGENCIA	DESDE JUNIO 1998					
REQUISITO						

PROGRAMA

Objetivo:

General

Este curso se enfoca en el trabajo, la perspectiva y las destrezas del gerente general en diagnosticar factores críticos en situaciones complejas de negocio, y en concebir e implantar soluciones realistas a problemas estratégicos y organizacionales. El curso requiere de una formación previa de base en gerencia, y sobre dicha base provee la oportunidad de integrar varias áreas funcionales a través de una perspectiva integral de negocios. Dado que el curso se enfoca al desarrollo de destrezas pragmáticas y orientadas a la acción en gerencia general y política gerencial, la metodología de enseñanza está basada en el estudio de casos.

Programa sinóptico:

1. Conceptos de estrategia y gerencia general.
2. Estrategia Competitiva: Análisis Industrial y de Competidores.
3. Estrategia Competitiva: Ventajas Competitivas, Estrategias Genéricas y Modelos de Negocio.
4. Estrategia Corporativa: Diversificación, Desinversión, Integración Vertical, Competencias Medulares.
5. Implementación de Estrategias.
6. Organización: Estructura y Sistemas Gerenciales.
7. Organización: Cultura, Liderazgo y Poder.
8. Evolución y Cambio Organizacional: Gerencia Estratégica del Cambio.
9. Introducción a la Globalización en la Gerencia Estratégica.

BIBLIOGRAFÍA:

- 1.- Mintzberg, Henry y James Brian Quinn. **El Proceso Estratégico: Conceptos, Contextos y Casos**. Tercera Edición. Prentice Hall, 1997. El texto contiene gran parte de las lecturas de apoyo y aproximadamente la mitad de los casos de estudio.
- 2.- Otros: Un grupo de casos corresponden a la serie de Harvard Business School. Algunas lecturas de apoyo adicionales provenientes de la literatura serán suministradas por el profesor.